

이강호 글로벌 CEO가 들려주는 인생·경영의 지혜와 통찰

Think 사람 생각 People

PMG 회장 이강호 지음

목차

- 01 **생각**
먼저 생각의 프레임을 바꾸어라
- 02 **만남**
성공은 만남에서 시작된다
- 03 **사람**
시작도 끝도 결국 사람이다
- 04 **도전**
창조적 모험가만이 미지의 세계를 발견한다
- 05 **지속가능성**
장수하는 기업만이 아는 비밀
- 06 **장수 CEO**
장수 CEO는 어떻게 만들어지는가

chapter 1

생각

먼저 생각의 프레임을 바꾸어라

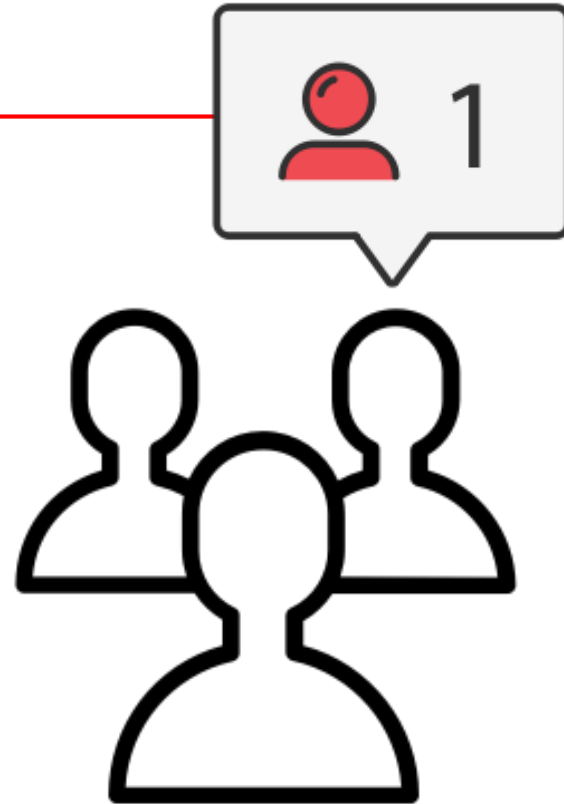
'두바이 프레임 (Dubai Frame)'



나는

내 인생의

주인공인가



내면이 단단한 사람은 흔들리지 않는다

“인간이 태어날 때의 모습은 정직이다

(人之生也直, 인지생야직).

허위의 삶은 용케 화를 면한 경우일 뿐이다

(罔之生也 幸而免, 망지생야 행이면).”



-공자-

‘무엇’ 을 하는지보다

‘왜’ 하는지가

중요하다

WHY

나는 누구이며 어떻게 살 것인가

삶에서 가장
소중한 것은
무엇인가?

왜 그 회사여야
하는가?

나는 누구인가?

어떻게
원하는 것을
이룰 것인가?

왜 일하는가?

나는 누구이며 어떻게 살 것인가



꿈임없이 자신에게 질문을 함으로써 자신이 원하는 것,
자신이 가치 있다고 여기는 것을 명확히 해야 한다.

chapter 2

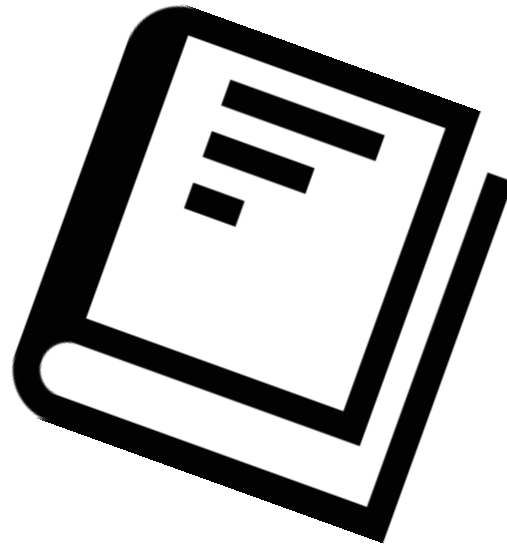
만남

성공은 만남에서 시작된다

인생의 길을

밝혀주는

한 권의 책



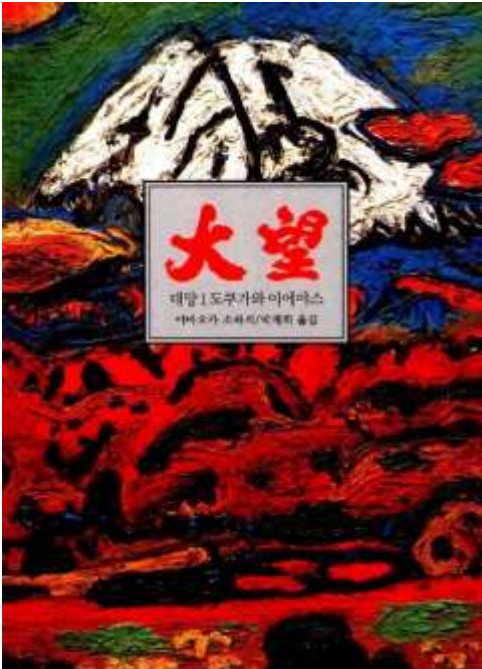
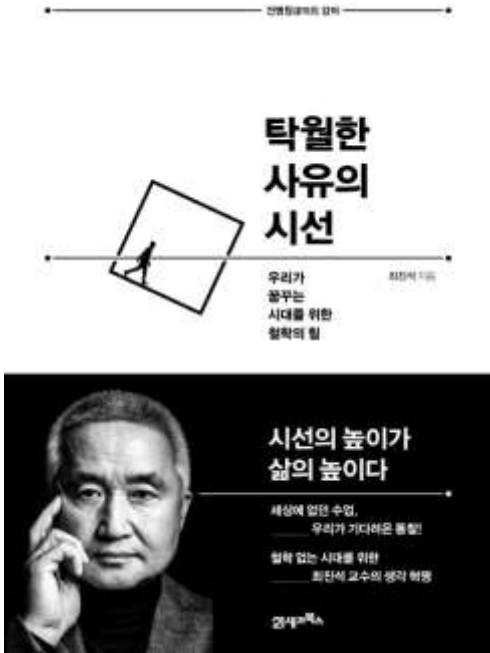
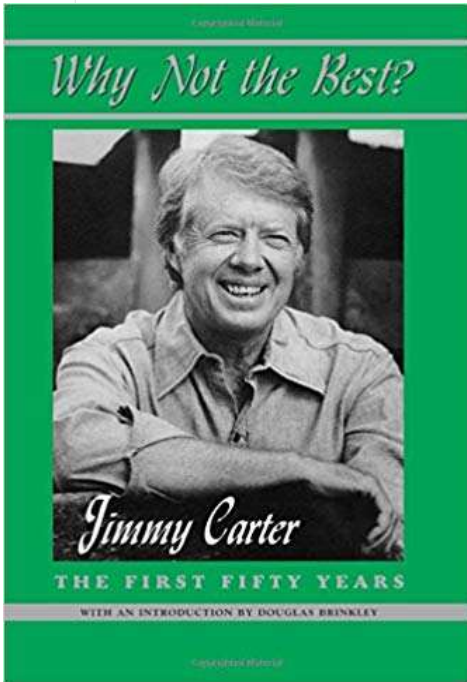
책으로 만나는 세상은 무한하고 무궁하다



“오늘의 나를 있게 한 것은 우리 마을 도서관이었다. 하버드 졸업장보다 소중한 것은 독서하는 습관이다.”

-빌 게이츠-

인생의 길을 밝혀주는 한 권의 책



**행복한 삶을
만드는
관계의 조건**



좋은 관계란 양이 아니라 질로 결정된다

사회적 연결은 유익한 반면 고독은 해롭다.

친구가 얼마나 많은지, 안정적이고 공인된 관계를 갖고 있는지 여부는 중요하지 않다.

좋은 관계는 우리의 몸뿐만 아니라
뇌도 보호해준다.

chapter 3

사람

시작도 끝도 결국 사람이다

어째서

사람에게

답이 있는가

한 명의 사람이 수만 명의 일자리를 창출한다

2018년 세계 부자 순위 TOP 5



1. 아마존 CEO 제프 베조스

2. 마이크로소프트의 창업자 빌 게이츠

3. 버크셔 해서웨이의 회장 워런 버핏

4. 루이비통 모에 헤네시 그룹의 회장 베르나르 아르노

5. 페이스북 창업자 마크 저커버그



한 명의 사람이 수만 명의 일자리를 창출한다

이들의 공통점

1. 수많은 일자리를 창출하고,
2. 인류의 삶을 발전시키고,
3. 국가 경제가 원활히 돌아가도록 한다.
4. 자신의 지위와 부를 누리기만 하는 게 아니라,
5. 많은 자선 활동을 통해서
6. 글로벌 사회와 인류를 위해 이바지하고 있다

➤ **그야말로 선한 영향력을 발휘하는 것이다.**



무대를

넓히고 싶다면,

프로정신으로 무장하자

글로벌 시대에 걸맞은 프로맨십이란?



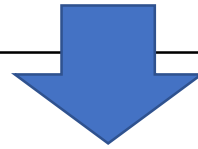
“프로 세계는 냉정하다. 방심하는 순간 끝장이다. 그동안 반짝하고 사라지는 스타들을 슬하게 보았다.”

“죽도록 연습했다. 이야기를 나눌 시간도, 상황도 아니었다. 쉬고 싶다고 쉴 수도 없었다.”

-이승엽-

글로벌 시대에 걸맞은 프로맨십이란?

선진국과 후진국을 망라한 글로벌 시장에 도전해서 외부의 지원 없이 자기만의 차별화된 역량과 비즈니스 모델로 생존하고, 나아가 지속가능한 성과를 창출하는 ...



“프로들의 정신 자세와 능력”



chapter 4

도전

창조적 모험가만이
미지의 세계를 발견한다

이기고 싶다면

먼저 경쟁의

룰을 바꿔라



얻고자 하는 게 있다면 반드시 잃어야 하는 것도 있다

'트레이드오프 Trade-Off'

: 두 개의 정책목표 가운데 하나를 달성하려고 하면 다른 목표의 달성이 늦어지거나 희생되는 경우의 양자간의 관계.



경쟁이 필요 없는 새로운 성공의 주인공이 돼라

차별화된 아이디어와 사업 모델로 경쟁해야 성공할 수 있다



자동차 한 대 없이 세계에서
가장 큰 택시 회사가 된
우버



집 한 채 없이 세계에서 가장
큰 숙박 공유 플랫폼 회사가
된 **에어비앤비**

'벤처 정신'으로 이룬 73년 연속 성장의 대기록

2003년 유럽품질경영재단이 수여하는 유럽품질대상을 수상한
덴마크의 **그룬포스 그룹**



끊임없이 연구하고 고민하는 한국그런포스의 목표

우리나라의 기계 및 전기 엔지니어가 모두 펌프아카데미에서
'글로벌 스탠더드 수준의 기술 교육 훈련을 이수하도록 하는 것'

세계 No.1 펌프 - 그런포스펌프

www.grundfos.co.kr

**업계 최다 고효율 인증,
그런포스 펌프!**

기존 펌프전기로 최고 90% 절감효과!
세계 No.1 그런포스 펌프가 책임지겠습니다.

영국 버링검 궁, 중국 인민대회당, 쿠알라룸푸르 쌍둥이 빌딩, 러시아 볼쇼이 극장 등 세계적인 건물들은 이미 **세계 No.1 그런포스 펌프**를 선택했습니다.
귀하의 건물과 공장도 세계적인 선택으로 차부심과 고유가 시대의 경쟁력을 높이십시오.

▶ 고효율 에너지 기저재 인증서 38개 전 품목 획득
 ▶ 2013년 세계 최고 ISO 9001 획득 ▶ 2013년 세계 최고 ISO 14001 인증 ▶ 2013년 세계 최고 에너지 효율 인증
 ▶ 2013년 Fortune 500 최연의 근무처 1100개 이상 ▶ 2013년 세계 최고 고객 만족도 조사 수상

BE → THINK → INNOVATE

본사 : 02-531-7800 / 공장 및 A/S : 043-535-0110 / 영남영업소 : 051-740-6494

GRUNDFOS

최악의 NG는 실패할 때가 아니라, 포기하는 순간이다

No

Good



자신이

바로 선 뒤에야

진정한 리더가 된다



진정성 있는 리더가 갖추어야 할 덕목

명예
책임
조국

Honor
Duty
Country

'명예, 책무, 조국'을 지키는 자가 진정한 리더다

왕관을 쓰려는 자, 그 무게를 견뎌라



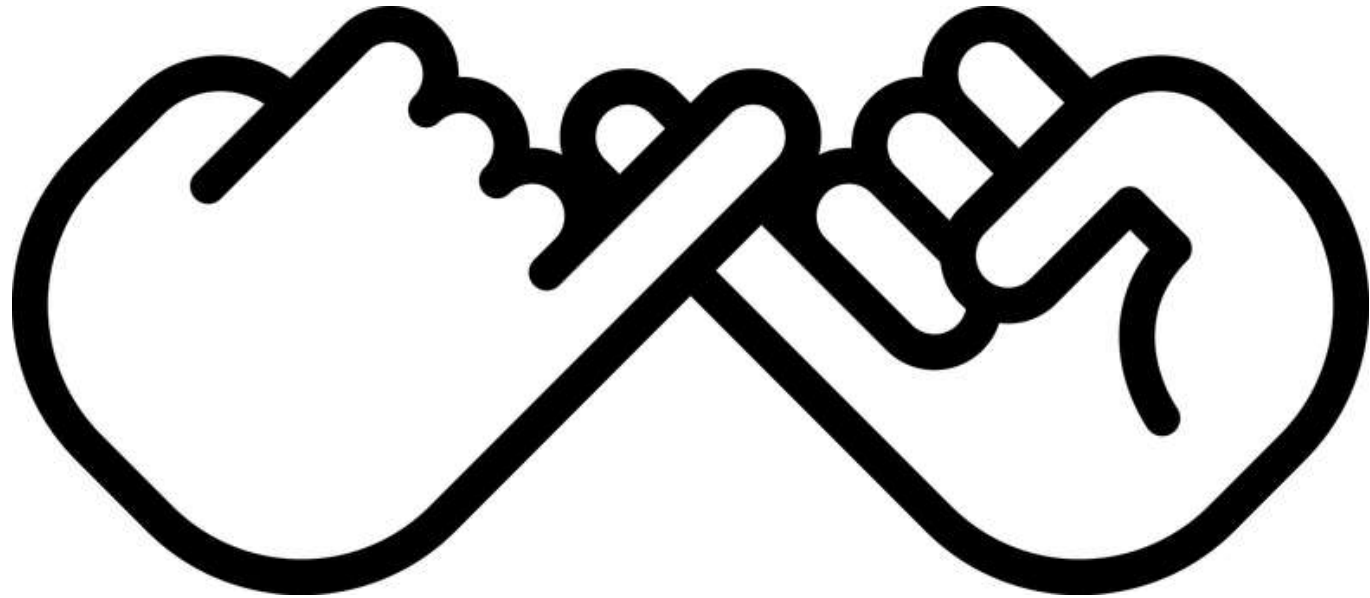
《헨리4세》 中 - 셰익스피어

리더가 절대 해서는 안 되는 것

경영자의 금기는 무엇일까?

NO!

리더가 절대 해서는 안 되는 것



경영자는 임직원들과 한 약속을
절대로 어겨서는 안 된다.

chapter 5 지속가능성

장수하는 기업만이 아는 비밀

성장의 변곡점을

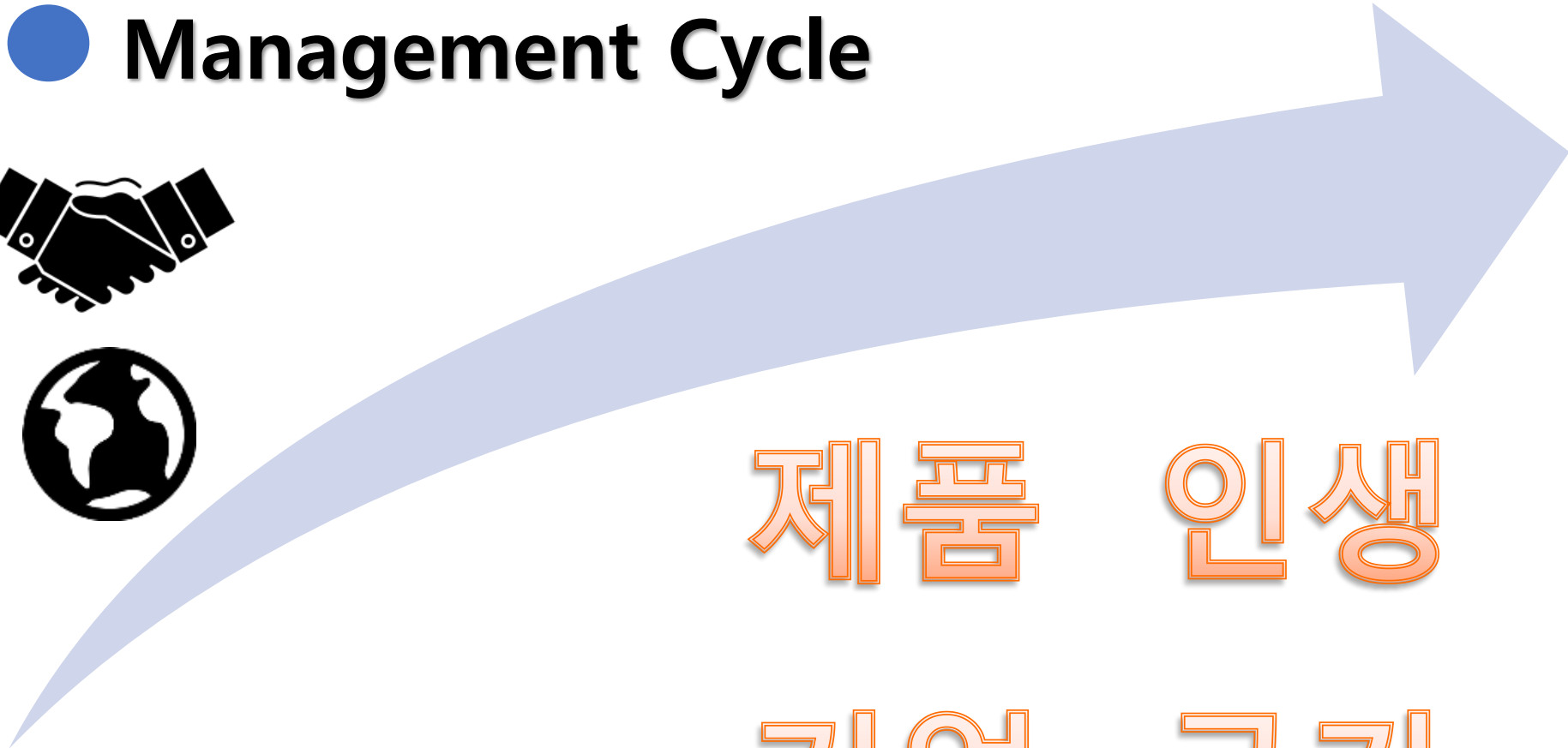
어떻게

보낼 것인가



'벤처 정신'으로 이룬 73년 연속 성장의 대기록

● Management Cycle



제품 인생

기업 국가

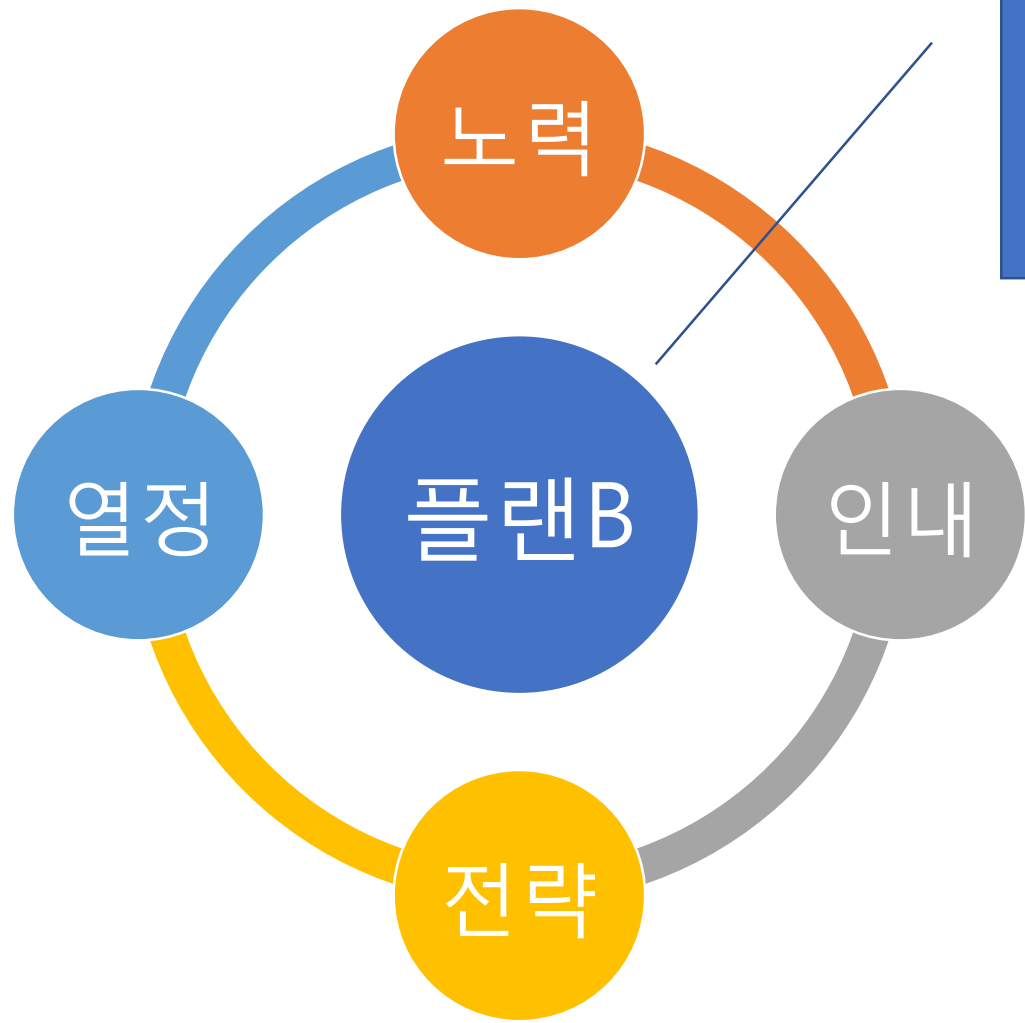
‘플랜B’ 는

위기에

어떤 힘을 발휘할까



남들과는 다른 삶을 살게 하는 성공의 핵심 동인



본래의 계획이 달성되지 않았을 때 대처할 수 있는 '대안'의 유무

인생 대차대조표에서 가장 중요한 세 가지 자산 항목

건강

- 인생을 살며 가장 소중한 건강이라는 자산을 유지하기 위해 평소 꾸준히 운동하고, 체력을 점검해야 한다.

학습

- 학습은 미래를 대비하기 위한 평생의 과정이다.

저축

- 꾸준히 저축을 해둬야 위기상황이 닥쳤을 때 대응할 수 있다.

'벤처 정신'으로 이룬 73년 연속 성장의 대기록

'벤처 정신'으로 이룬 73년 연속 성장의 대기록

chapter 6 장수 CEO

시작도 끝도 결국 사람이다
